



MEZŐFÖLDVÍZ

MEZŐFÖLDI REGIONÁLIS VÍZIKÖZMŰ KFT.
TAGGYŰLÉSE

2017. MÁJUS 04-I ÜLÉSÉVEL KAPCSOLATOS
TÁJÉKOZTATÓ ANYAG

2017. ÉVI ÜZLETI TERV IRÁNYELVEK

Paks, 2017. április 11.

Csapó Sándor
ügyvezető igazgató

Tartalomjegyzék

1. Bevezetés, irányelvek	3
1.1 Feltételezések, alapelvek	3
1.2 Bevételek	4
1.3 Költségek, ráfordítások	4
1.3.1. Anyagjellegű költségek tervezésének elvei	4
1.3.2. Egyéb ráfordítások.....	5
1.3.3. Foglalkoztatás, bérezés.....	5
1.4 Beruházások, felújítások, fejlesztések	7
1.4.1. Települési víziközmű vagyron felújítása a bérleti díj terhére	7
1.4.2. Társasági beruházás saját forrásból	7
2. Naturális adatok.....	9
Elsődleges tevékenység.....	9
Másodlagos tevékenység.....	9
3. Bevételek.....	10
4. Költségek, ráfordítások.....	11
5. Eredmény	12
5.1. Alapadatok, irányelvek	12
5.2. Lehetőségek	13
5.3. Feltételek.....	14

1. BEVEZETÉS, IRÁNYELVEK

A 2017. év tevékenységeink szűkülésével indul: teljes évre érvényes a szálhalombattai ellátás megszűnése (2016-ban az I. negyedévben még volt üzemeltettünk, szolgáltatunk), átadtuk a paksi gyógyászati központ gépészeti üzemeltetését és a csámpai ivóvízmű üzemeltetését, karbantartását 2017. április 1-től.

Az üzleti terv bevételei és kiadásai az alaptevékenységben a 2017. január 1-én ellátott településekre terjednek ki.

Szakmai célkitűzésünk az ellátás biztonságának fenntartása és a fogyasztók szakszerű kiszolgálása.

Az irányelvek érvényesülését - társasági hatáskörben - takarékos gazdálkodással és a döntésekre hatással bíró vezető munkatársak számára előírt mutatószámok, célok, elvek segítségével kívánjuk elérni. Elengedhetetlen azonban külső megrendelések megszerzése is: A bevételi lehetőségeinket elsősorban az ellátási terület települései által elnyert (EU KEHOP) ivóvízminőség javító és csatornarendszer fejlesztési projekteken való részvétellel akarjuk növelni. A településeink saját közműberuházásaiban (ipari park bővítések, vezetékek rekonstrukciók, stb.) ugyancsak kivitelezői, fővállalkozói szerepet tervezünk.

1.1 Feltételezések, alapelvek

A következő alap feltételezésekkel terveztünk:

- az infláció 2017-ban éves szinten nem haladja meg az 1,6%-ot,
- a gazdálkodási környezet (pl. devizaárfolyamok, adók, finanszírozási feltételek) kedvezőtlen irányban nem változik,
- további jogszabályváltozás nem lesz kedvezőtlen hatással társaságunkra, gazdálkodásunkra, esetleges remélt kedvező elmozdulásokat egyelőre nem vettünk figyelembe,
- a települési víziközmű rekonstrukciókat (bérleti-üzemeltetési szerződés B/5 melléklete szerint) társaságunk végzi,
- további tőkeemelésre nem lesz szükség.

A tevékenységenkénti tervezést a 2017 évtől alkalmazandó számviteli szétválasztási szabályok figyelembevételével végeztük.

A Mezőföldvíz Kft. üzleti terve a társaság minden szervezeti egységére, vezetőjére és dolgozójára kötelező érvényű.

Az üzleti tervet a féléves beszámolóval egyidejűleg, az ismertté váló másodlagos tevékenységek (építési munkák) hatásával aktualizálni szükséges.

1.2 Bevételek

Az alaptevékenység ágazataiban a természetes mutatókon alapuló, a jelenlegi díjakat figyelembe vevő tervet készítettünk. Társzolgáltatók részére történő vízáradás csak részben tervezhető. A vízmennyiségre vonatkozó tervünk az elmúlt 3 év adatait alapul véve készült. A szennyvízmennyiség az ivóvízzel összefüggésben került tervezésre, az ismert feladatbővülések (év közben belépő vagy bővülő szennyvízágtartók) hatásával kiegészülve.

A másodlagos tevékenységek (fürdőszolgáltatás, csapadékcsatorna karbantartás, ár- és belvízvédelem, építőipari munkák, laborálás) nyereséggel végezhetők, további fenntartásuk előnyös. Jelentős építőipari szerződést még nem kötöttünk, a már tervezési, ajánlati szakaszban lévő, várhatóan 2017-ben megvalósuló munkákat terveztük. Nem számoltunk a pályázati forrásból megvalósuló települési nagyberuházások számszerű hatásával. Ezt a féléves beszámoló időszakában tervezzük aktualizálni.

1.3 Költségek, ráfordítások

2017-ban további többletteher keletkezésével nem számoltunk, és a kalkuláció során nem vettük figyelembe a szakma várakozását a közművezetékadó eltörlésére.

1.3.1. Anyagjellegű költségek tervezésének elvei

A tevékenységek anyagigénye 95%-ban fix költségnek tekinthető, és részben a halasztható karbantartások elmúlt 2-3 évben történt elmaradására az, a meghibásodások miatt és az elengedhetetlen karbantartások miatt nem is csökkenthetők.

A közbeszerzés árcsökkentő hatását már 2014-ben realizáltuk, további csökkenés az előző időszakhoz képest már nem várható, de minden beszerzésünknel a versenyhelyzetből adódó előnyöket reméljük továbbra is. Mind az anyagok, mind a külső szolgáltatások beszerzése árversenyben történik, a beszerzés átláthatóságát és költséghatékonyságát a beszerzési szabályzat elvei és szabályai, valamint a következetes betartása, betartatása biztosítja.

Az anyagköltségeken belül legnagyobb tétel az energiaköltség. A fajlagos villamos energia díj érdemben nem változik, a felhasznált mennyiség csökkenését azonban várjuk.

A bérleti díjak összegét a fogyasztók részére számlázandó víz- és szennyvízmennyiség terv alapján alakítottuk ki.

1.3.2. Egyéb ráfordítások

Az egyéb ráfordítások között 4 jelentős tétel szerepel. A vízveszteségek csökkentése fontos műszaki feladat, többek között a vízkészlet-használati járulék és az energiadíj csökkenésére lehet elsődleges hatása.

A szennyvízágazatot érintő vízterhelési díj tervezésénél díjkedvezmény igénybevételeivel nem számoltunk.

A vezetékhosszok által meghatározott közmű-vezetékadó a százhalombattai résszel csökken, de így is igen jelentős összeg marad.

A társaságunk által fizetendő helyi adók tulajdonos önkormányzataink bevételeit képezik.

1.3.3. Foglalkoztatás, bérezés

2014 év elején kis lépéssel elkezdtük az azonos munkakör-csoportok bérezésének összehangolását, már akkor láthatóan többéves feladatként. Sávos bérezési rendszert alakítottunk ki, melyben a munkakörökhöz rendelt bérsávot a munkatapasztalat és a végzettség véglegesíti, a földrajzi helyzet kis mértékben korrigálja. Hosszú távú célunk a bérelemek egységesítése, a munkajogi jogutódláskor örökölt bérszerkezetek miatt ez is csak több év alatt valósulhat meg. 2016-ban január 1-én és július 1-én béremelés történt: 2016 év elején a minimálbéremelés társaságra számított egyező mértékű (0,8%-os) általános béremelés történt. A minimálbér-emelés mértéke 5,7%-os volt, de a 2015 májusi béremeléskor munkatársaink esetében elkezdtünk, megpróbáltunk elrugaszkodni a garantált bérminimumtól, ezért a törvényi kötelező emelés 2016. január 1-től csak kisebb mértékben érintette társaságunkat. A júliusi béremelés a munkaerő-elvándorlás és -hiány megakadályozása érdekében, a bér versenyképességének növelése céljából elengedhetetlen volt.

A 2017 évi tervezésnél a garantált bérminimum és minimálbér-emelés hatásával kalkuláltunk. A béremelés végrehajtása során kettős célt kellett szem előtt tartani: egyrészt, hogy a munkavállalók számára ténylegesen történjen emelkedés (ezért a megszűnő étkezési utalvány bérelem kompenzálásra került), másrészt figyelembe kellett venni, hogy a

béremelésnek, akárcsak bármilyen más költségelem növekedésének a gazdálkodásunkban nincs fedezet.

A Mezőföldvíz Kft. a jogszabályi kötelezettségének eleget tett. A jogszabály a minimálbér és a garantált minimálbér összegét emelte 2017.01.01-től 15, illetve 25%-kal. A jogszabályi kötelezettség az, hogy az érintett munkavállalók alapbére nem lehet a jogszabályban megadott értékeknél kevesebb.

A Mezőföldvíz Kft. kedvezőbben döntött a jogszabályhoz képest. A víz- és szennyvízágazatban dolgozó szakemberek esetében nem vizsgálta azt, pontosan a szükséges szakképzettséggel rendelkezik-e a munkavállaló, hanem minden vízágazatban és szennyvízágazatban dolgozó munkavállalóra a garantált bérminimum elvárását alkalmazta. Van néhány olyan munkakör a cégnél (takarító, betanított laboráns, udvaros), amelyek esetében a minimálbér elvárás alkalmazható, esetükben a minimálbér-elvárás teljesült.

A javadalmazási szabályzat értelmében az általános és műszakos munkarendben dolgozó munkavállalók 2017.02.01-től nem készenléti átalányt, hanem készenléti pótlékot kapnak a Munka törvénykönyvében meghatározott mértékben. Készenléti pótlék jár a készenlétben töltött időre, a készenlét alatt végzett túlmunka esetén pedig a rendkívüli munkavégzés után járó pótlék.

A cégvezetés nem csak a jogszabályi minimumot teljesítette: nem csak az érintett munkavállalók részére egészítette ki a minimálbér, garantált bérminimum összegére az alapbért, hanem a többi aktív dolgozó is emelkedést tapasztal.

Általánosságban legalább 3%-os az alapbér-növekedés, de objektív okokból ennél jóval nagyobb százalékos mértékek is elfordulnak; adminisztratív munkakörben és a vezetők számára csak a 2017 évi infláció arányával (1,6%) növekszik a bér.

A lehetséges munkakörökben továbbra is élni próbálunk a rehabilitációs kedvezményekre jogosító munkavállalók alkalmazásával.

1.4 Beruházások, felújítások, fejlesztések

1.4.1. Települési víziközmű vagyon felújítása a bérleti díj terhére

A 2019-es határidő-módosításra tekintettel 2017-ban sem folytatjuk, felfüggesztjük a vagyonértékelés műszaki előkészítő feladatainak elvégzését - más fontos feladatra használva a forrásokat.

A települések nagy része esetén a felelősségbiztosítással összevontan került a vagyonbiztosítás is megkötésre, ekkor a vagyonbiztosítás díját is tartalmazza a bérleti díj. A vagyonbiztosítás díja a bérleti díj terhére elszámolható tétel.

Az előző évek pozitív tapasztalatai alapján lehetőség szerint saját erőforrásokkal szeretnénk végrehajtani a - településenként külön dokumentumban kezelt - bérleti-üzemeltetési szerződés 2017. évre vonatkozó B/5 mellékletében is szerepeltetett települési felújításokat, amelyeknek minimális fedezetére számítunk.

Azokban az esetekben, amikor az adott évben rendelkezésre álló bérleti díj keret nem fedezne egy nélkülözhetetlen felújítási feladatot, a rekonstrukciós munka a szolgáltató megelőlegezésével két vagy többéves keret terhére kerül elvégzésre.

1.4.2. Társasági beruházás saját forrásból

A közvetlenül műszaki szolgáltatások javítására és a hatékony munkavégzést segítő, vezetői döntéseket megalapozó központi műszaki, irányítástechnikai, informatikai és adminisztratív szolgáltatások fejlesztésére tervezzük a legfontosabb beruházások végrehajtását.

A társasági fejlesztések terén előnyben részesítjük azokat, amelyek

- az **ellátás biztonságának fenntartását** szolgáló gépek, berendezések beszerzésre, rekonstrukciójára irányulnak, pl. a korábbi szolgáltatóktól átvett eszközök már alkalmatlanok a használatra (pl. csatornatisztító jármű) vagy nem is tudtunk átvenni gépeket;

- a **jogszabályi megfelelés** érdekében szükségesek vagy nélkülözhetetlenek (pl. a laborépület létrehozása és a labor átköltöztetése, a műszaki információs rendszer térinformatikai alapú továbbfejlesztése),
- **hatékonyságnövelés** érhető el velük, vagy költség- illetve veszteségcsökkentést eredményeznek (pl. irányítástechnikai rendszer egységesítése, csatornavizsgáló kamerás jármű beszerzése, hibakereső berendezések).

Az ismert és indokolt igények jelentősen meghaladják a rendelkezésre álló forrásokat, és a pályázati lehetőségek is szűkösek, ezért a beruházások megvalósítása a rendelkezésre álló forrásoktól függ. Ezt év közben folyamatosan fogjuk értékelni. A pályázati forrásokat figyelemmel kísérjük.

2. NATURÁLIS ADATOK

Elsődleges tevékenység

A Mezőföldvíz Kft. elsődleges tevékenységének mennyiségi adatait a többéves adatok ismeretében, átlagosnak gondolt teljesítéseket alapul véve terveztük.

2017 évre a vízáadások nélkül 3.423 ezer m³ vízértékesítéssel számoltunk.

A vízáadás tervezett mennyisége összesen 42 ezer m³.

A szennyvízágyazat mennyiségi adatai nagyrészt a vízmennyiséggel együtt mozognak, a tervezett 2017 évi mennyiség 2.797 ezer m³.

Mind a vízértékesítés, mind a szennyvízelvezetés tervadatában csökkentő hatása van a battai szolgáltatás lezárásának.

Vezetékes beszállított szennyvíz külső irányból, társszolgáltatótól szennyvíz-telepeinkre nem érkezik.

Másodlagos tevékenység

A másodlagos tevékenységek az elmúlt évhez képest két feladatban változnak: megszűnik a Paksi Gyógyászati Központ gépészeti-technológiai üzemeltetése és a csámpai ivóvízmű üzemeltetése. A feladataink: a paksi ürgemezei strandhoz kapcsolódó három féle bevétel; szökőkút, hévízkút, tűzivíztározók, locsolóvezeték-rendszer éves folyamatos üzemeltetése és karbantartása; zárt és nyílt csapadékvíz-elvezető csatornák és árkok kezelése, üzemeltetése, árvíz-belvíz készenléti szolgálat adása; házibekötések, mellékmérő cserék bevétele; bérleti díj terhére végzett víziközmű felújítási munkák; egyéb mélyépítési munkák, szakértések; áram továbbszámlázása; bérleti díjak; adminisztratív szolgáltatás; laborálás bevétele.

3. BEVÉTELEK

A bevételek hozzávetőleg 80%-át adják az alaptevékenységek, ezen belül a víz- és szennyvízágazat közel fele-fele arányban van.

2016 terv	Ivóvíz- ágazat	Szennyvíz- ágazat	Másodlagos tevékenység	MRV összesen
Árbevétel	928 M Ft	909 M Ft	509 M Ft	2 346 M Ft
Egyéb bevétel			20 M Ft	20 M Ft

A vízártékesítés 2017 évi árbevételét a 2012. évi közületi és a 2013. július 1-től érvényes lakossági árakkal terveztük.

A fogyasztóktól származó bevételeken kívül bevétel származik az átadott vízártékesítésből.

A szennyvízágazat fogyasztóktól származó bevételre a nem közművel gyűjtött háztartási szennyvíz beszállításából származó bevétellel egészül ki.

A víz- és szennyvízágazat bevételre 2017-re: 1.837 M Ft, ez a 2016 évi tényadattól 100 M Ft-tal marad el, annak 95%-a.

A másodlagos tevékenységekből 2017-ban származó árbevétel tervezett összege 512 M Ft, amelynek egy része Paks város megrendeléseiből adódik. Év elején nagyobb (150 MFt fölötti) mélyépítési munka megrendelés még nem ismert, kisebbeket (25 MFt alatti) már megkezdünk, vagy ajánlati szakaszban vannak.

4. KÖLTSÉGEK, RÁFORDÍTÁSOK

A bevételek növekedésére minimális a ráhatásunk, és sajnos ezzel egyidejűleg a költségek, ráfordítások csökkentése terén is kevés a mozgástér. Jelentős ráfordításokat kell kigazdálkodnunk.

A villamosenergia közbeszerzésben kerül beszerzésre.

A vízszereleési, karbantartási, fenntartási anyagok esetében az elmúlt évi költségek változatlanul maradásával számolunk.

A feladatellátásunkhoz - szakértelem vagy kapacitás hiányában, speciális eszközigeny esetén - időnként külső szolgáltatásokat is igénybe veszünk.

Tevékenységünkre tekintettel a biztosítások díja is számottevő.

Az értékcsökkenés az elmúlt évvel azonos összegben várható.

Társaságunk esetében a különböző adóknak, hatósági díjaknak jelentős eredményt befolyásoló hatásuk van.

2017 terv	Ivóvíz- ágazat	Szennyvíz- ágazat	Másodlagos tevékenység	MRV összesen
Anyagjellegű ráfordítások	322 M Ft	436 M Ft	199 M Ft	957 M Ft
Bérjellegű ráfordítások	226 M Ft	175 M Ft	18 M Ft	419 M Ft
Értékcsökkenési leírás	6 M Ft	12 M Ft	4 M Ft	22 M Ft
Ráfordítások	147 M Ft	136 M Ft	10 M Ft	293 M Ft
Közvetlen költség	701 M Ft	759 M Ft	231 M Ft	1 691 M Ft
Laborálás belső költségei	11 M Ft	5 M Ft	18 M Ft	34 M Ft
Munkagépköltség	25 M Ft	38 M Ft	3 M Ft	66 M Ft
Szállítási költségek	39 M Ft	19 M Ft	3 M Ft	61 M Ft
Egyéb költség	75 M Ft	62 M Ft	24 M Ft	161 M Ft
Ügyfélszolgálat	82 M Ft	62 M Ft	0 M Ft	144 M Ft
Műszaki igazgatási költségek (főmérnökség)	47 M Ft	33 M Ft	4 M Ft	84 M Ft
Igazgatási költségek (központi irányítás)	145 M Ft	113 M Ft	65 M Ft	323 M Ft
Egyéb általános költségek	23 M Ft	15 M Ft	2 M Ft	40 M Ft
Közvetett költségek	297 M Ft	223 M Ft	71 M Ft	591 M Ft

5. EREDMÉNY

5.1. Alapadatok, irányelvek

Az eredményesség belső eszközökkel már nagyon nem javítható, az elmúlt 5 évben kiaknáztuk az integrációból adódó tartalékokat. Számításaink szerint - ha a ráfordításokat csökkentő jogszabályváltozás, pl. közművezeték adó csökkentés nem lesz - a 2017. évet veszteséggel zárjuk.

2017 terv	Ivóvízágazat	Szennyvíz- ágazat	Másodlagos tevékenység	MRV összesen
Költségek, ráfordítások	1 073 M Ft	1 044 M Ft	326 M Ft	2 443 M Ft
Árbevétel	928 M Ft	909 M Ft	509 M Ft	2 346 M Ft
Egyéb bevétel			20 M Ft	20 M Ft
Eredmény	-145 M Ft	-135 M Ft	203 M Ft	-77 M Ft

2016-ban gazdálkodásunkat (a százhalmombattai elszámoláshoz kapcsolódó egyszeri bevétel realizálásával) nulla körüli pozitív eredménnyel tudtuk zárni. 2017-ben sajnos veszteség várható. A gazdálkodás feltételeinek, a jogszabályi környezetnek a kedvező módosulása esetén, illetve a pályázati forrásból megvalósuló települési nagyberuházások elindulása esetén lehet az üzleti évünk pozitív nulla, látszólag eredményes. Azért látszólag, mert ebben az esetben sem tudunk elvégezni minden szükséges karbantartást és saját eszköz felújítást, indokolt irányítástechnikai, vagy gépeszköz fejlesztést. A béreket is csak a minimális - nem a szükséges - mértékben emelhetjük.

5.2. Lehetőségek

Az eredményt javító lehetőségeink 2 fő csoportba sorolhatók:

- 1) Bekapcsolódunk saját erőforrásokkal és kapacitásainkat kiegészítő alvállalkozóinkkal az ellátási területünk, településeink nagyobb rekonstrukciós, fejlesztési projektjeibe.

a) 2017. évben induló EU KEHOP fejlesztések az ellátási területen

TELEPÜLÉS	TERVEZETT ÖSSZEG [Mft]	CÉL
Kakasd	200	Ivóvíz minőség javítás a 201/2001.(X.25.) kormányrendelet szerinti (arzén, bór, flour, nitrit, ammónium) határértékek betartására.
Feked	60	
Györköny	180	
Hidas	220	
Tengelic Jánosmajor	30	
Bonyhád	1 500	Szennyvíztisztító telep és/vagy csatornahálózat kiépítés/bővítés
Tengelic	380	
Rácalmás (+ Nagyvenyim, Kisapostag, Baracs, Mezőfalva, Kulcs, Dunaújváros, ...)	4 590	

Megjegyzés: Az adatok a 2016. decemberi Magyar Közlönyben megjelentetett kormánydöntéseket tartalmazzák. Egyelőre ennél több információ nem áll rendelkezésre. Egyes, az üzemeltetői szerepkörben megkerülhetetlen alvállalkozói szerepkörre pályázunk a nyertes fővállalkozónál.

b) 2017. évi paksi fejlesztések

Az Atompark közműfejlesztése, utca felújításokhoz kapcsolódó közmű-rekonstrukciók, Paks2 beruházáshoz kötődő ivóvízrendszer kialakítása.

c) 2017. évi további fejlesztések

Ipari parki közműfejlesztések (Bonyhád, Pécsvárad), papíripari beruházás Dunaföldváron, új utcák (Dunaszentgyörgyön, Gerjenben), későbbi csatornaépítések a környező településeken (Pusztahencse, Györköny, Sárszentlőrinc).

2) Az üzemeltetés, a karbantartás és a kintlévőség kezelés területén még lehetséges belső hatékonyság javító intézkedések

a) Vízveszteség csökkentés

A hálózati veszteség csökkentés megvalósítása érdekében speciális eszközzel és éves hiba feltérési tervvel készülünk, és a MAVIZ által közzétett Vízveszteség csökkentési kézikönyv által megfogalmazott alapelveket alkalmazzuk. A vízveszteség csökkentés költség megtakarításhoz és ebből fakadóan erőforrás (pénz+emberi) felszabadításhoz vezet.

b) A szennyvízkezelés költségeinek csökkentése és biztonságának fenntartása érdekében a leginkább érintett településeken ún. idegen (pl. csapadék) vizek illegális bevezetésének feltérását (pl. füstöléses eljárással) folytatjuk.

c) Vízmérőóra-csere program átállítása 4-ről 8 évre (az új jogszabály alapján).

d) Műszaki objektum, munkalap és térképi rendszer továbbfejlesztése.

A Műszaki Információs Rendszer [MIR] adatokkal történő feltöltése és alkalmazása ad lehetőséget a fejlesztések tervezésére és a tervezett és nem tervezett (havária) munkák hatékonyabb megvalósítására.

e) Mikrobiológiai labor átköltöztetése Kaposszekcsőről Paksra

A bejárasi és logisztikai utak csökkenésével nő a labor hatékonysága és jövedelmezősége (+ vállalkozói feladat).

f) Műszaki diszpécsterszolgálat elindítása.

g) Kintlévőség kezelés hatékonyságának további növelése

A vízveszteség feltérást - egy sikeres pályázatot követően - cégen belüli hatáskörben tudjuk végezni, ám felhívjuk szíves figyelmét, hogy az illegális csatornabekötések vizsgálata és későbbi „kezelése” esetében lakossági reakciók várhatóak, amely kapcsán az Önkormányzat szíves együttműködését kérjük.

5.3. Feltételek

Amint a 2016 decemberi - évváró - személyes találkozókon is ismertettük a 2017. évi költségnövekedések (különös tekintettel a minimálbér és a garantált bérminimum jogszabály által meghatározott, kötelező emelés) fedezetét az alaptevékenységből, azaz a víz- és csatornadíjakból nem tudjuk biztosítani. Tervünk szerint ezt csak a másodlagos bevételek növeléséből, azaz vállalkozási,

kivitelezési munkák fedezetéből oldható meg. Ehhez azonban az is szükséges, hogy a települések közműfejlesztési munkáira - elsősorban és közös megállapodás alapján - Társaságunkat bízsa meg az Önkormányzat. Mivel tulajdonosunkként jogszabályi lehetősége is van a településnek ún. in-house, azaz tárgyalásos úton, közvetlenül is szerződést kötni közöttünk, ezért erre ezúton is felhívom a figyelmet. A vállalkozási munkák elvégzését alapvetően saját erőforrásokkal tervezzük, de azon esetekben ahol vagy külső kapacitás, vagy külső szakértelem szükséges, úgy a helyi vállalkozások bevonását preferáljuk.

HATÁROZATI JAVASLAT

3/2017. (V.04.) Tgy. sz. határozat

A Mezőföldvíz Kft. 2017. évi üzleti tervének irányelvei

A Mezőföldvíz Kft. taggyűlése a Kft. ügyvezetőjének, valamint gazdasági és műszaki vezetőjének előterjesztése alapján áttekintette, megismerte és megtárgyalta a Társaság 2017. évi Üzleti tervének irányelveit és az alábbiakat állapítja meg:

A taggyűlés a Kft. írásos előterjesztése szerinti 2017. évi Üzleti tervének irányelveit, naturális adatait, gazdálkodási, humánpolitikai és fejlesztési terveit, illetve eredménytervét jóváhagyja.